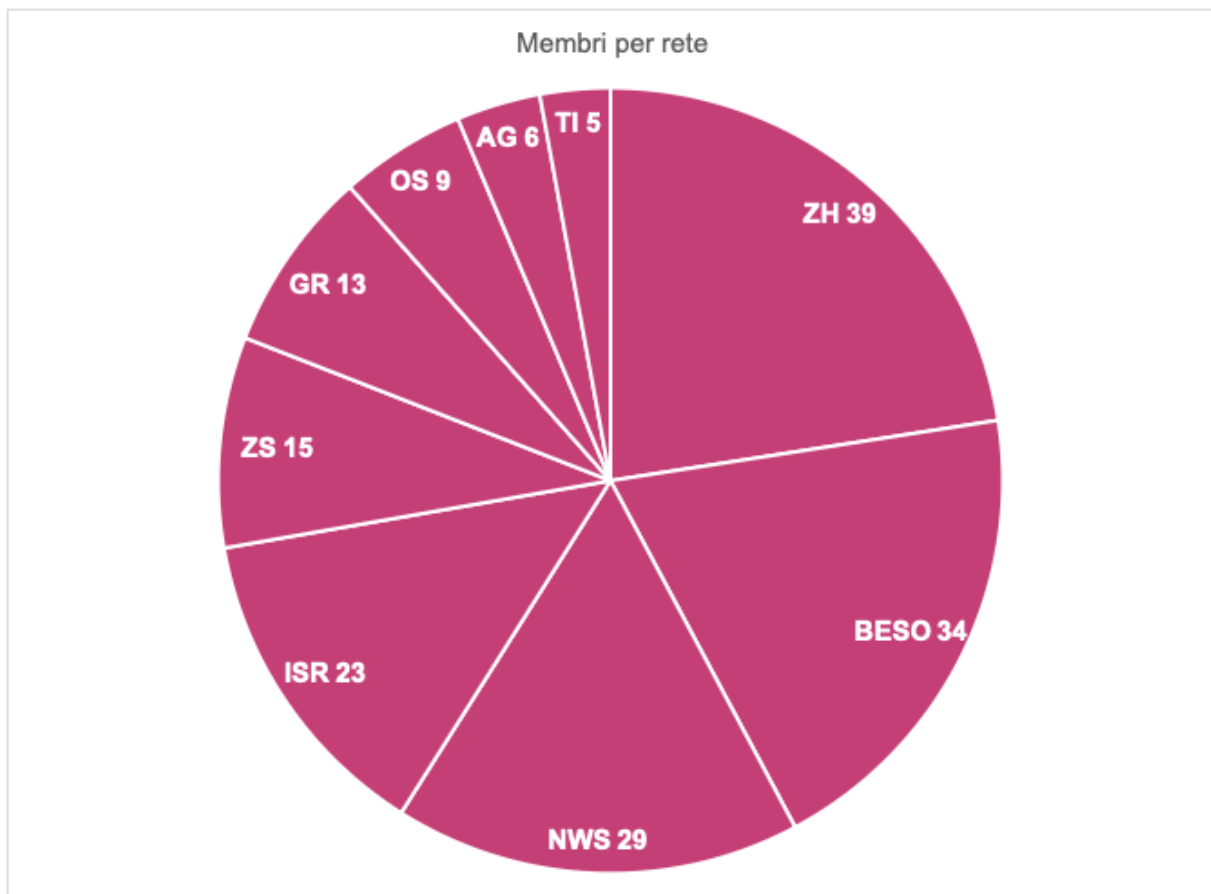


Rapporto Annuale 2025

1. Servizi delle reti Innovage

Membri e Servizi di Consulenza

Al 31 dicembre 2025, le nove reti Innovage contavano un totale di 173 membri, con un aumento di 12 membri (7%) rispetto all'anno precedente.



Sono state svolte 25.200 ore di volontariato, lo stesso numero dell'anno precedente. Di questo, il 47% è attribuibile ai servizi diretti ai clienti. Delegati, membri di gruppi specialistici e il comitato centrale hanno lavorato 3.200 ore per l'organizzazione centrale innovage.ch.

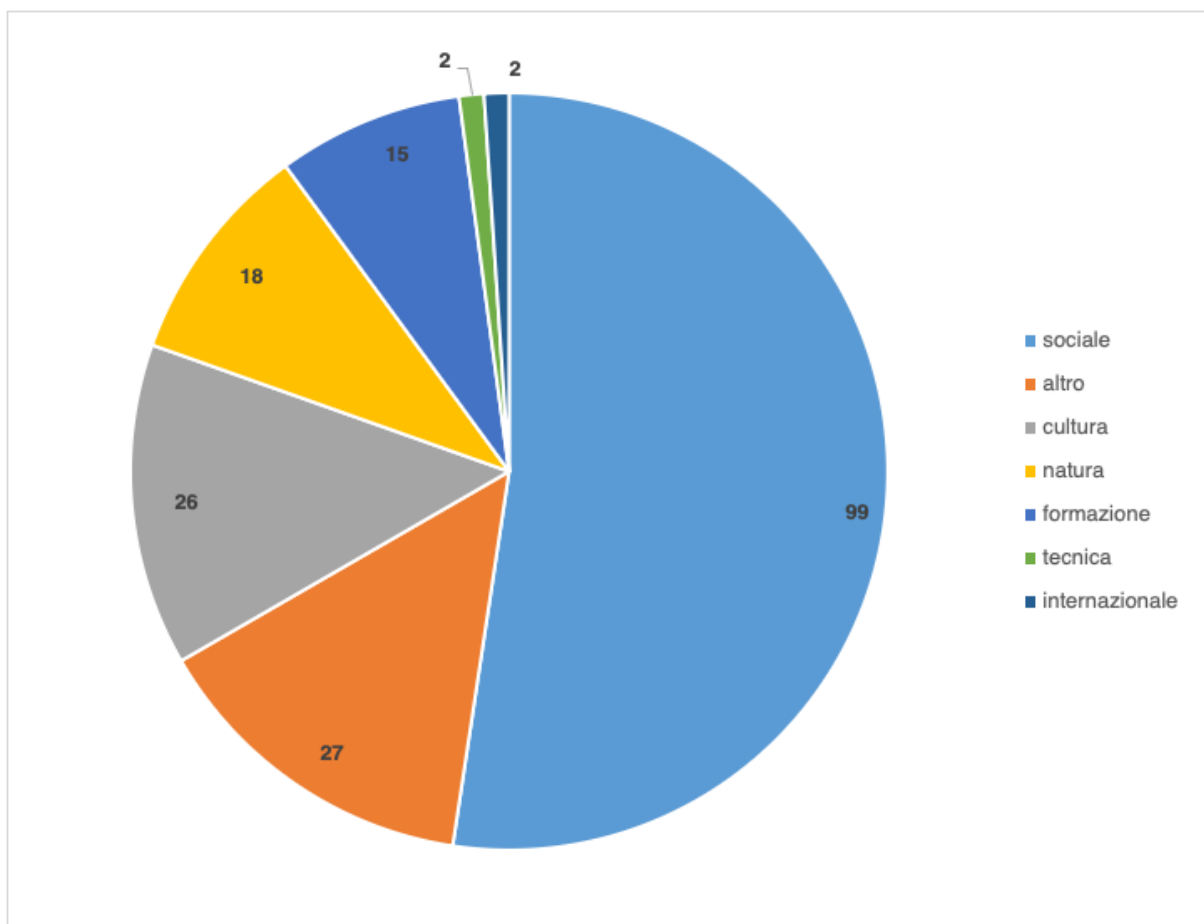
Le attività delle singole reti sono documentate nei rispettivi rapporti annuali.

Progetti

I progetti sono il *core business* delle reti Innovage. Nell'anno in esame, Innovage ha ricevuto 149 richieste (anno precedente: 137) di supporto a progetti da tutta la Svizzera. Questo ha portato a 107 (anno precedente: 108) nuove consulenze

di progetti. In totale, i consulenti Innovage hanno lavorato su 189 progetti, una diminuzione del 5% rispetto all'anno precedente; ne sono stati completati 84. Questa cifra non include le cosiddette consulenze brevi. Queste rappresentano i primi contatti con i clienti che non portano a consulenze, ma nei quali ai richiedenti potrebbero essere fornite informazioni su come procedere.

Come negli anni precedenti, circa metà dei progetti si concentra sul settore sociale, mentre i restanti sono distribuiti su cultura, natura e altri ambiti tematici.



Assemblea Annuale

Il 30 ottobre 2025, circa 80 membri di Innovage si sono riuniti al Museo dei Trasporti di Lucerna per la conferenza annuale. Sotto il motto "Innovazione attraverso la sinergia", l'evento, organizzato dalla Rete della Svizzera Centrale, si è concentrato sul *networking* di persone, idee e risorse. Il sindaco Beat Züsli e André Klopfenstein di Creaholic hanno mostrato come la cooperazione tra diversi attori favorisca l'innovazione. Conclusione: Anche nei progetti di consulenza, l'interazione tra diverse competenze consente soluzioni innovative ai problemi.

2. Attività del Comitato

Relazioni esterne e interne

Nel 2025, il Comitato ha mantenuto attivamente rapporti con le organizzazioni associate e ha approfondito i contatti partecipando alle riunioni.

È stato sviluppato un nuovo formato per le visite del Comitato Centrale alle reti, che è stato testato con successo in due reti.

Comunicazioni e IT

La comunicazione svolge un ruolo chiave nell'aumentare la consapevolezza di Innovage, raggiungere i target di riferimento, acquisire nuovi progetti e attrarre nuovi membri.

Nel 2025 si è proceduto con un nuovo inizio su diversi fronti: abbiamo completato un aggiornamento del concetto di comunicazione, avviato una revisione del sito web e sviluppato nuovi canali di comunicazione esterni e interni:

- Il nostro team social media è stato molto attivo e ha generato con successo un account Instagram Innovage, realizzando quasi 500 post su LinkedIn (circa 6000 follower), Facebook (circa 1000 follower) e Instagram.
- La nuova newsletter digitale è stata ben accolta, come dimostrano i tassi di apertura costantemente alti.
- Il nuovo canale interno di messaggistica in SharePoint si è dimostrato uno strumento efficace per diffondere messaggi su tutte le reti.
- SharePoint viene gradualmente sviluppato come intranet.

Inoltre, abbiamo pubblicato 63 rapporti su progetti e 15 "frammenti di pensiero" o "incontri con Innovage" sul sito web.

Nel 2025, abbiamo nuovamente organizzato una conferenza di comunicazione di successo, che ha generato uno scambio entusiasta e costruttivo di conoscenze ed esperienze tra le reti.

Per rendere possibili tutte queste attività, circa 25 membri di tutte le reti lavorano come responsabili della comunicazione, editori, webmaster, nel team di social media o supporto IT. Un grande grazie a tutti coloro che partecipano attivamente qui.

Formazione

Nel 2025, la formazione è stata promossa come uno strumento importante per rafforzare l'efficienza, la professionalità e la flessibilità di Innovage. Sono state attuate due iniziative importanti:

1) Nell'intranet Innovage (SharePoint) è stato generato il portale *Weiterbildungshub*, che raccoglie offerte interne ed esterne in tre lingue e prende in considerazione temi centrali come la protezione dei dati, l'intelligenza artificiale e la raccolta fondi. La *sezione Offerte Attuali* contiene informazioni dettagliate su eventi interni ed esterni specifici che si terranno a breve, incluse le modalità di accesso.

2) È stato istituito un gruppo di lavoro di responsabili della formazione continua delle reti per rafforzare gli scambi tra il Comitato Centrale e le reti. Una prima sessione ha portato a uno scambio fruttuoso su vari argomenti di formazione continua. Il gruppo si riunisce due volte l'anno e determina le esigenze di formazione futura dei membri.

Sono state condotte un'analisi di fattibilità e un'indagine sul pool di competenze. A causa del basso livello di utilizzo, si è deciso di sospendere la pubblicazione del pool di competenze.

Organizzazione del lavoro del comitato

Si sono segnalate due dimissioni in occasione del DV 1-2025: da un lato, Ernst Lebsanft, responsabile dell'acquisizione di membri e progetti come membro del comitato centrale. Con grande professionalità, ha preparato l'attuazione della Strategia 2030, gettato fondamenta importanti ed è stato intensamente coinvolto nel lavoro preparatorio per il progetto "Fit für Zukunft" ("Adatto al futuro"). Un grande grazie per il suo impegno.

Anche il nostro storico segretario centrale, Johann Binder, si è dimesso. Per quasi cinque anni ha accompagnato la ZV, tenendo sempre sotto controllo i collegamenti, coordinando i processi, raccogliendo conoscenze e tenendo traccia di tutto in ogni momento. Grazie mille per il grande supporto dello ZV e per l'impegno straordinario!

La presidente dello ZV, Caroline Roosens, è stata rieletta in autunno.

Siamo molto soddisfatti che Andreas Schraft (Rete Zurich) in qualità di Segretario Centrale e, per una parte delle attività, Mireille Troesch (Rete Zurich), abbiano assunto in primavera i compiti della Segreteria Centrale. Con la loro esperienza, competenza e impegno, rafforzano il lavoro dello ZV nel lungo termine.

3. Progetto "Adatto al futuro"

Innovage si trova immerso in un ambiente che sta cambiando più rapidamente che mai. Aspettative, tecnologie e condizioni di riferimento stanno procedendo a un ritmo rapido – e noi ci stiamo dietro. Con "Adatto al futuro", mettiamo alla prova il nostro orientamento strategico e la nostra organizzazione per individuare opportunità fin da una fase iniziale, agire con coraggio ed espandere ulteriormente il nostro impatto. Il nostro obiettivo è chiaro: una strategia congiunta e vincolante sostenuta da tutti i membri che rafforzi Innovage come organizzazione ombrello così come nelle associazioni regionali. L'Assemblea dei Delegati ha dato il via libera nella primavera del 2025 – ora stiamo attivamente plasmando il futuro.

4. Rapporto finanziario

L'anno 2025 si è concluso con un profitto di CHF 5'767. Questo risultato è stato raggiunto grazie a una disciplina costante dei costi, anche se le quote associative per il 2025 sono state ridotte di 7'000 CHF. Alla fine dell'anno, avevamo liquidità ed equivalenti in liquidità di CHF 123'866 e capitale associativo di CHF 49'599.

AXA-Fonds

Nell'ultimo anno non sono state presentate domande di finanziamento con fondi provenienti dal Fondo AXA. Le partecipazioni del fondo rimangono invariate a 30'000 CHF.

Fondazione Beisheim

Come parte del progetto "Adatto al futuro", è stata presentata una domanda di finanziamento alla Fondazione Beisheim. Il progetto è stato approvato e, alla fine del 2025, è stato ricevuto un sussidio di 30'000 CHF. Questi fondi saranno utilizzati per coprire i costi del progetto.

Disposizioni

Gli accantonamenti sono state ridotti di 3'000 CHF come previsto dal budget. L'obiettivo è ridurre completamente le disposizioni rimanenti entro la fine del 2027.

Jahresrechnung 2025

	Bilanz 2025		Bilanz 2024	
Bilanz per 31.12				
Bankguthaben	93788		68049	
Sparkonto	30078		30050	
Rückstellungen		8500		11500
Axa Spende		30000		30000
Förderungsbeitrag Beisheimstiftung Fit für die Zukunft		30000		
Vereinskapital		49599		44867
Ertragsüberschuss / Defizit		5767		11732
	123 866	123 866	98 099	98 099
Erfolgsrechnung				
	Rechnung 2025		Budget 2025	
Aufwand				
Zentralvorstand (inkl. DV, Fachgruppen)	4921		4 300	
Mieten	1180		1 500	
Mitgliedschaften + Partnerschaft Spheriq	1984		2 250	
Kommunikation und IT	7038		15 500	
Qualität und Bildung (inkl. Jahrestagung)	5000		6 500	
Finanzen / Varia und Unvorhergesehenes	6110		1 950	
Veränderung Rückstellungen	-3000		-3 000	
Total Aufwand	23 233		29 000	
Ertrag				
Mitgliederbeitrag		22000		22 000
Anteil Mitgliederbeiträge 2025		7000		7 000
Total Ertrag		29 000		29 000
Überschuss / Fehlbetrag		5 767		0